



Juego presencial. Estrategias de futuro

Confluencia estratégica empresarial. El caso de Hostelería de España

D. Emilio Gallego

Secretario general de Hostelería de España







1. HISTORIA

Fue un 7-1-1977 Tras of control of the cuando se crea la entonces FER (Federación Española de cuando se crea la entonces FER (Federación Española de Hostelería) tras ser aprobada en la (Federación Española de Hostelería) tras ser aprobada en la (Federación Española de Hostelería) tras ser aprobada en la (Federación Española de Hostelería) tras ser aprobada en la (Federación Española de la Congreso Nacional celebrado en Estatutos, que per Zaragoza, una modificación de Estatutos, que per Zaragoza, una modificación de Estatutos, que per de Asociaciones de Hoteles y Alojamiento.



Aprobada la posibilidad legal de crear asociaciones empresarios hosteleros, miembros de gremios y de asociaciones ya constituidas, entienden la necesidad rederación de ámbito nacional, que represente y det intereses las empresas de restauración, y de las disintereses las empresariales hosteleras que se establas asociaciones empresariales hosteleras que se establada España, y promueven la creación de FER, que control toda España, y promueven la creación de FER, que control establada establada

Durante estos 45 años de existencia de nuestra federación centenares de empresarios hosteleros, y profesionales de nasociaciones, han aportado trabajo, conocimiento y dedicacion conformar la actual HOSTELERÍA DE ESPAÑA.



2. IMAGEN Y PRESENCIA





















































































































3. ORGANIZACIÓN



- 3.2 Territorios
- 3.3 Sectores

ASOCIACIONES







































































































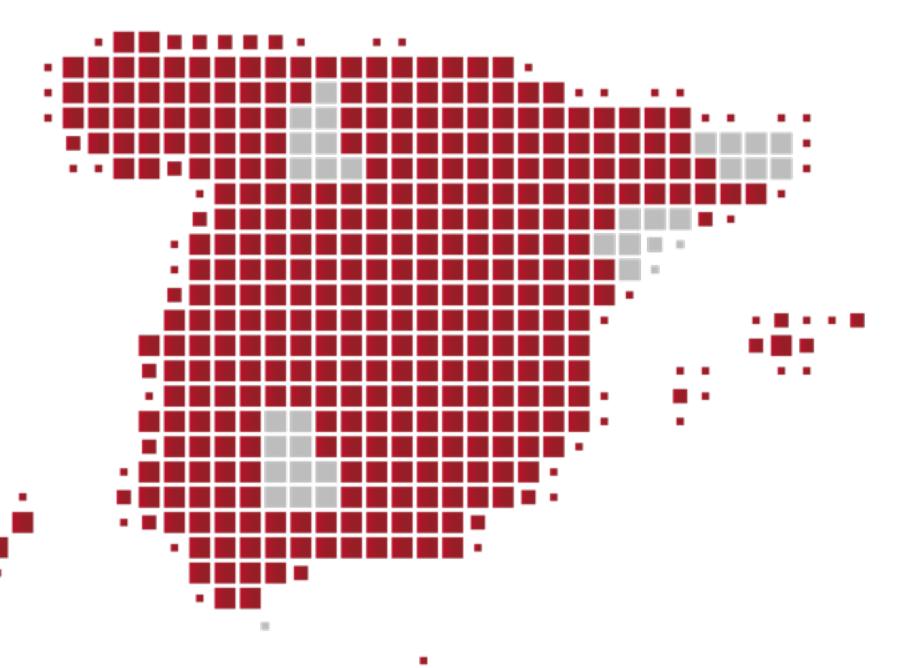




COMITÉ EJECUTIVO 2022



Hostelería de España está presente en todo el territorio español

















4. DATOS











5. EL EQUIPO









Administración y sop	orte
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	

técnico

Club y Gastronomía Jurídico y Convenios

Estudios e Informes

Secretario General, Emilio Gallego

Atención al asociado

Secretaría

Administración, contabilidad, soporte proyectos

Mariano Rodríguez



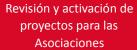
Club Hostelería de España,

Propiedad intelectual y Diálogo Social

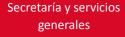
José A. Gómez



Laura Pérez



Javier Manchón



Esther Sierra













Comunicación y diseño corporativo

María Durán y Teresa Taboada





Horeca Data

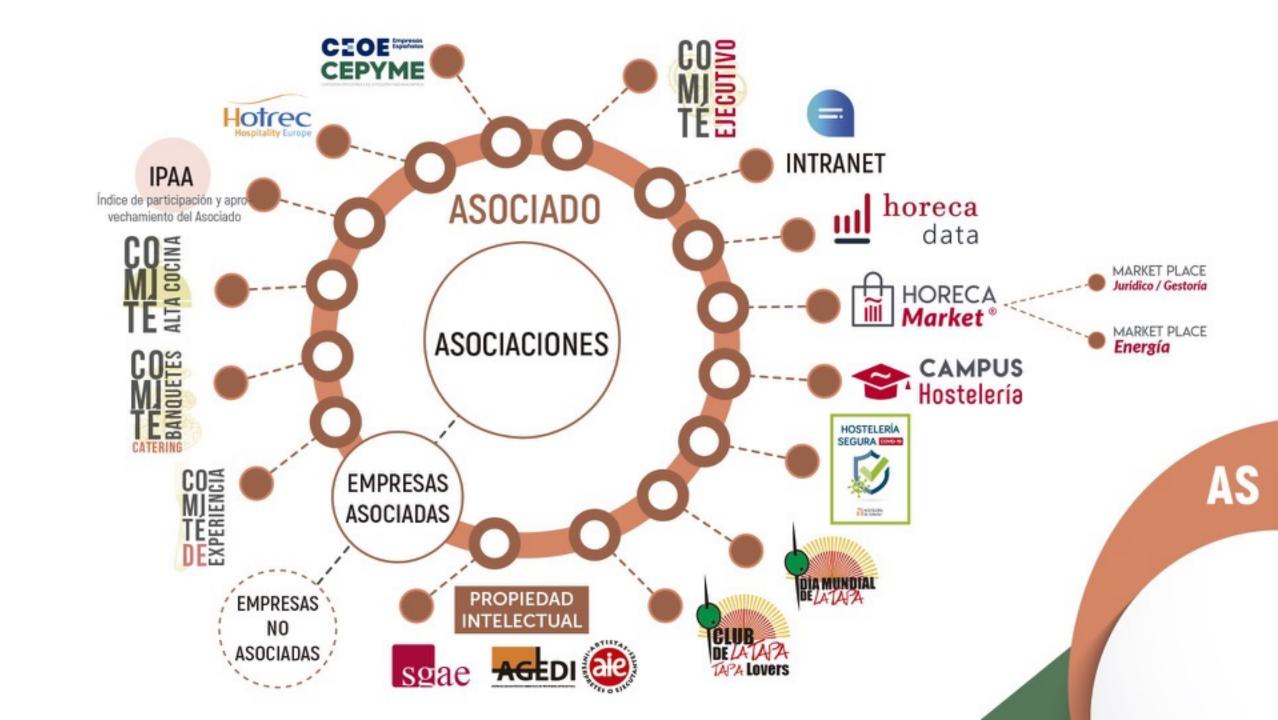
David Domínguez







6. MAPA RELACIONAL











7. PROYECTOS IPAA



Valoración Específica

Índice de Participación y Aprovechamiento de las Asociaciones (IPPA)

CONTENIDOS (EXTRACTO)	VALORACIÓN 2022 (ESCALA 1 AL 5)					VALORACIÓN 2019 (RESULTADO)	COMENTARIOS
	1	2	3	4	5		
Valoración en la accesibilidad de la comunicación con Hostelería de España	\bigcirc	\bigcirc	0	0	\bigcirc		
Gestión interna (mailing y llamadas)	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc		
Comités ejecutivos (convocatoria y efectividad)	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc		
Asambleas Generales (convocatoria y efectividad)	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc		
Comisiones de trabajo mediante Videoconferencias	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc		
Intranet Hostelería de España - Tellfy	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc		
Representación y defensa, relaciones institucionales y lobby	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc		



8. JUNTOS





